



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة المثنى/كلية الزراعة
قسم علوم التربة والموارد المائية

خطة تحسين جودة قسم علوم التربة والموارد المائية

2021-2020

اعداد

لجنة ضمان الجودة

ا. م. د. علي عاجل جاسم

أ.م.د . صوفيا جبار جاسم

ا.م.د.هادي عواد حسوني

قسم علوم التربة والموارد المائية

2021-2020

قامت لجنة ضمان الجودة وتقييم الاداء في قسم علوم التربة والموارد المائية بأعداد خطة لتحسين واقع القسم العلمي وقد تم المصادقة على هذه الخطة من قبل مجلس الكلية وتم مراعاة اثناء اعداد خطة تحسين القسم العلمي سد الفجوات المطلوب تغطيتها في كافة جوانب الانشطة الرئيسية للقسم واولوياتها مع الاخذ بعين الاعتبار بما يلي :

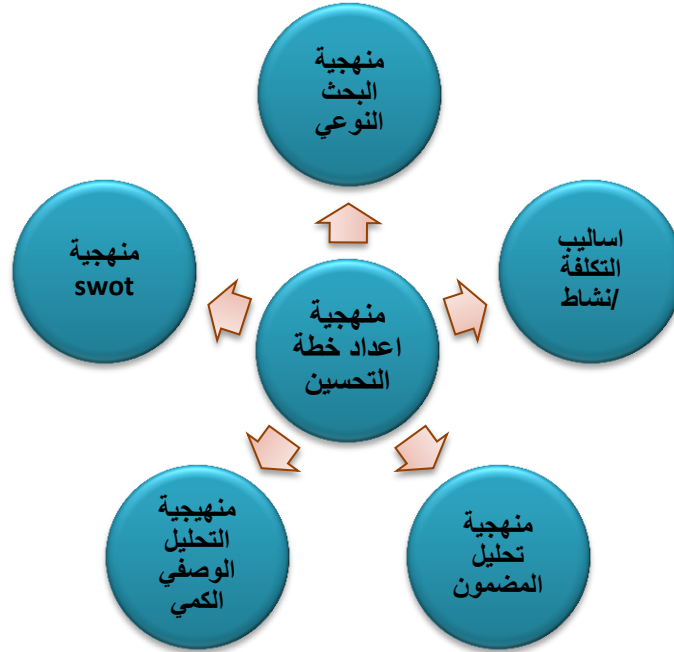
- الانجازات المستهدف تحقيقها في اطار الخطة الجاري تنفيذها لتحقيق رؤية ورسالة واهداف الكلية والقسم ..
- المعايير المطلوب تطبيقها لغرض الرفع من مستوى القدرة المؤسسية والفعالية التعليمية للكلية .

وقد تم مراعاة في خطة التحسين ان ترتبط بالغايات والاهداف الاستراتيجية وان تتضمن الانشطة والمهام المطلوب تنفيذها ودرج مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء كذلك ربطها بالمخاطر المحتملة ويتم عرض الخطة سنويا على مجلس الكلية لغرض تحديثها ومناقشة المعوقات التي تواجهها عملية تنفيذ الخطة.

لجنة الاعداد

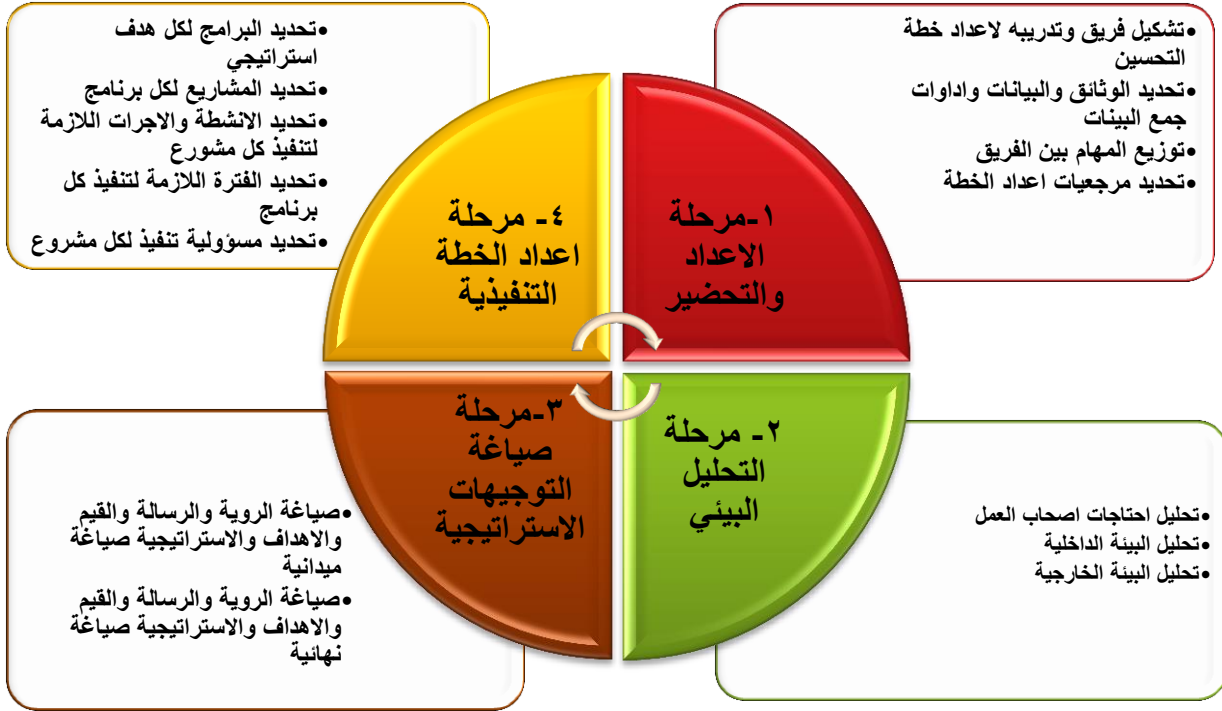
منهجية اعداد الخطة التحسين

منهجية البحث النوعي : باستخدام المقابلات المعمقة ومناقشة المجموعات البؤرية وجلسات العصف الذهني
منهجية SWOT : لتحديد نقاط القوة والضعف في البيئة الداخلية والفرص والتهديدات في البيئة الخارجية
منهجية التحليل الوصف الكمي : لغرض رصد جوانب النمو والتطور والوقوف على ابرز التحولات الاستراتيجية الكمية في مختلف مجالات عمل القسم .
منهجية تحليل المضمون : لتحليل انظمة الكلية ولوائحها ووثائقها وخططها السابقة والهيكل التنظيمي والوصف الوظيفي للجامعة
اسلوب التكلفة / النشاط : احد اهم الاساليب الكمية لتقدير التكلفة الكلية اللازمة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية ككل مستند الى حساب التكلفة التقديرية اللازمة لتحقيق كل نشاط على حده



مراحل اعداد خطة التحسين

مرت عملية اعداد خطة التحسين بأربع مراحل رئيسية على النحو الاتي :-



خطوات صياغة التوجيهات الاستراتيجية

(الرؤية – الرسالة – القيم – الاهداف الاستراتيجية)

خطوات صياغة الاهداف الاستراتيجية

- تعريف بمفهوم الاهداف الاستراتيجية وخصائص الهدف الاستراتيجية .
- استعراض امثلة لاهداف استراتيجية لعدد من الجامعات .
- التوافق على المحاور العامة التي تحقق رؤية ورسالة الجامعة .
- صياغة هدف استراتيجي خاص بكل محور .

خطوات صياغة الرسالة

- تعريف الفريق بمفهوم الرسالة والعناصر وخصائص المميّزة للرسالة الجيدة .
- مراجعة رسائل سابقة للجامعة وكلياتها .
- عرض رسالة (١٢) جامعة محلية واقليمية وعالمية .
- صياغة عدة بدائل للرسائل من قبل كل مشارك .
- التوافق على خمس صيغ مناسبة
- نقد وتنقيح الصيغ المرترسة
- تمهيدا للوصول الى صيغة واحد متفق عليها

خطوات صياغة الرؤية

- تعريف الفريق بمفهوم الرؤية وخصائص الرؤية الجيدة .
- مراجعة رؤى الجامعة خلال الفترة السابقة .
- عرض رؤى (١٢) جامعة محلية واقليمية وعالمية .
- صياغة عدة بدائل لرؤى تعكس الاولويات والطموحات لدى الجامعة .
- التوافق على خمس صيغ مناسبة
- التوافق على صيغة واحدة لرؤى



اعتمدت الخطة عدد من الادوات لجمع البيانات اهمها :-

ورش العمل والحلقات النقاشية تعريف اعداد الخطة مع
مختلف الاطراف

جلسات العصف الذهني والاجتماعات مع اعضاء وهيئة
التدريس والطلبة والخريجين
استبيانات موجهة للطلبة

المقابلات الشخصية مع رساء الاقسام المناظرة واعضاء
هيئة التدريس وعدد من الجهات خارج الجامعة



ورش العمل

-ورشة عمل لاعداد الخطة الزمنية الاستراتيجية

-ورشة عمل للبدء في عملية تحليل البيئة الداخلية
والخارجية

-ورشة عمل للبدء في اعداد الخطة التنفيذية

ورشة عمل لنقد وتقييم خطة التحسين واجراء التعديل
مقترحة

-ورشة عمل لاقرارخطة التحسين في صياغتها النهائية

تحليل احتياجات اصحاب العمل



الاهداف الاستراتيجية

تم تصميم الاهداف الاستراتيجية لتغطي جميع محاور العمل الرئيسي بما يحقق التكامل فيما بينها ويضمن عدم اغفال اي انها وفي ضوء تلك المحاور تتم عملية التحليل وبناء الخطة التنفيذية .

المسئولية المجتمعية	البحث العلمي	البنية التحتية	اعضاء هيئة التدريس	البرامج الاكاديمية والدراسات العليا	القدرة المؤسسية
ويختص ب محالات المشاركة المجتمعية الخدمات المجتمعية	يختص ب القدرة البحثية للقسم التوجيهات البحثية للكلية	ويختص ب المباني والمرافق والتجهيزات والمتطلبات المادية للعملية التعليمية	ويختص ب الاختيار والتعيين والمزايا والخدمات والتأهيل والترقيات العلمية	ويختص ب برامج المرحلة الجامعية الاولى برامج الدراسات العليا	ويختص ب التخطيط والقيادة والمصادقية والاخلاقيات

صياغة الاهداف الاستراتيجية على النحو الاتي

تحسين قدرة القسم بما يتوافق مع معايير الاعتماد الاكاديمي وضمان الجودة وتأسيس نظام جودة داخلي فعال	الهدف الاستراتيجي الاول
التوسيع المستمر في البرامج الجامعية والدراسات العليا بما يلبي احتياجات سوق العمل	الهدف الاستراتيجي الثاني
تنمية قدرات ومهارات اعضاء الهيئة التدريسية وتحسين الخدمات المقدمة لهم	الهدف الاستراتيجي الثالث
تأهيل البنية التحتية	الهدف الاستراتيجي الرابع
تنمية قدرات القسم في البحث العلمي والتأليف والنشر والترجمة	الهدف الاستراتيجي الخامس
التميز في المسئولية المجتمعية	الهدف الاستراتيجي السادس

برامج الخطة التنفيذية

الغاية الاولى : رفع كفاءة القدرة المؤسسية (قسم علوم التربة والموارد المائية)

فترة التنفيذ		مسؤولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء	كيفية الحصول على النتيجة	المخرجات المتوقعة	الاهداف
النهاية	البداية					
2018	2020	عمادة الكلية معاون العميد للشؤون العلمية رئيس القسم العلمي مدير شعبة ضمان الجودة وتقويم الاداء	رفع التقارير - تطبيق الاوامر والتعليمات الصادرة من قبل قسم ضمان الجودة والاداء الجامعي في الكلية -تحديد معايير اعتماد اكاديمية تخصصية	1. استبيانات الرضا المختلفة للطلبة والتدريسيين - الالتزام بنظام الجودة المعتمد من قبل الجامعة -دراسة معايير اعتماد عالمية وتخصصية تتناسب مع المستوى العلمي للكلية - تطبيق معايير اعتماد اكاديمي تتناسب مع المستوى العلمي للقسم	-التقويم المستمر للأداء - نظام جودة متكامل ومتوافق مع نظام الجودة في الجامعة - تحسين جودة البرامج الاكاديمية . - تحسين جودة تقييم مخرجات التعلم. - تحسين جودة اعضاء هيئة التدريس - تحسين مصادر التعلم ودعم تعلم الطلبة	تحسين قدرة القسم بما يتوافق مع معايير الاعتماد الاكاديمي و ضمان الجودة -تأسيس نظام جودة داخلي فعال

الغاية الثانية: البرامج الاكاديمية والدراسات العليا

فترة التنفيذ		مسؤولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء	كيفية الحصول على النتيجة	المخرجات المتوقعة	الاهداف
النهاية	البداية					
2021	2020	العميد المعاون العلمي رئيس القسم لجنة الجودة مسؤول وحدة التعليم الالكتروني	تعاون علمي مع كلية عالمية رصينة - نسبة دخول الطلاب الى مواقع المقررات الالكترونية.	- تطوير البرامج التعليمية والمقررات الدراسية للمادة العملية من خلال استحداث برامج تعليمية بالتعاون مع جامعات عالمية رصينة - التعاون مع المؤسسات الحكومية الاخرى (مديرية الزراعة و الارشاد الزراعي) لغرض تدريب ميداني لطلبة . - ادخال التكنولوجيا الحديث في عملية التعليم والتقويم واشراك الطلبة والتدريسيين في عملية تحويل المقررات	- مواكبة تطوير العلوم والمعرفة ونقلها وتوطينها -تحديث وتطوير البرامج الاكاديمية بما يتفق مع فلسفة التميز في الاداء -التوسيع في برامج البكالوريوس - استحداث برامج الدراسات العليا - التوسع في برامج التعليم الالكتروني . -تحسين نظم التدريب الميداني للطلاب . -تحسين التطبيق العلمي بما يحقق مخرجات التعليم .	-التوسيع المستمر في البرامج الجامعية والدراسات العليا بما يلبي احتياجات سوق العمل

1الغاية الثالثة : رفع كفاءة اعضاء هيئة التدريس

فترة التنفيذ		مسؤولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء	كيفية الحصول على النتيجة	المخرجات المتوقع	الاهداف
النهاية	البداية					
2019-2018		عمادة الكلية معاون العميد للشؤون العلمية رئيس القسم العلمية مدير شعبة ضمان الجودة وتقويم الاداء اللجنة العلمية الكادر التدريسي	- اتمام قاعدة بيانات للتدريسين الاقسام العلمية - تنفيذ الخطة التدريبية للتدريسين - ارسال اعضاء الهيئة التدريسية للجامعات الرصينة لغرض الاطلاع على اخر تطورات اساليب التعليم والتعلم	- استطلاع دوري للاحتياجات التدريبية للكادر التدريسي - وضع خطة تدريبية مبنية على اساس الاحتياجات وحسب التخصصات العلمية ومتابعة تنفيذها.	-تطوير عمليات الجذب والاستقطاب والاختيار والتعين . - تحسين الخدمات والمزايا المقدمة لأعضاء الهيئة التدريس . - تحفيز اعضاء هيئة التدريس على التأهيل والترقيات العلمية .	- تنمية قدرات ومهارات اعضاء الهيئة التدريسية وتحسين الخدمات المقدمة لهم



الغاية الرابعة: تحسين البنية التحتية للمؤسسة التعليمية

فترة التنفيذ		مسؤولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء	كيفية الحصول على النتيجة	المخرجات المتوقعة	الاهداف
النهاية	البداية					
2021-2020		العمادة معاون العميد للشؤون الادارية رؤساء الفروع مدير شعبة الصيانة مسؤول الوحدة الهندسية	تخصيص ميزانية مالية لتأهيل البنية التحتية - متابعة عمل لجان المشتريات - مخاطبة المؤسسات الحكومية لغرض التعاون في اصلاح الاجهزة العاطلة - استكمال الكشف الخاص بالمباني والاجهزة التي	- تزويد المختبرات بأحدث الاجهزة والمعدات لتواكب التطور العلمي المؤسسات الحكومية الاخرى (وزارة العلوم والتكنولوجيا) لغرض اصلاح الاجهزة العاطلة - اجراء كشف لجميع المباني والاجهزة التي تحتاج الى تأهيل	- تأهيل القاعات الدراسية . -وضع خطة للصيانة - اجراء تعاقدات صيانة حديثة - متابعة خطة الصيانة - اعادة تأهيل وتحديث للبنية التي تحتية لعدد من المختبرات وتزويدها بالاجهزة الحديثة . - تطوير مكتبة الكلية . - انشاء مختبرات للبرامج المستحدثة وتزويدها بالاجهزة الحديثة . - تطوير البنية التحتية للنظم معلومات والاتصالات . - توفير منظومات الانذار المبكر واطفاء الذاتي في المختبرات - توفير مخارج طوارئ لبعض المختبرات	-تأهيل البنية التي تحتية



الغاية الخامسة :- تحقيق التميز في مجال البحث العلمي

فترة التنفيذ	مسؤولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء	كيفية الحصول على النتيجة	المخرجات المتوقعة	الاهداف
2021-2020	العلمية رئيس القسم العلمية مدير شعبة ضمان الجودة وتقويم الاداء اللجنة العلمية الكادر التدريسي	- استكمال نتائج الدراسة ورفع التقارير - مكافاة التدريسيين الناشرين ابحاثهم في مجلات رصينة - توفير مستلزمات الضرورية لإنجاز البحوث المختبرية - توثيق النتائج البحثية لغرض الاستفادة منها من قبل الباحثين	- اجراء دراسة مسحية لتقييم واقع البحث العلمي للكادر التدريسي في القسم - تشجيع نشر الابحاث في المجالات العالمية الرصينة	- رسم السياسة العامة للتميز في البحث العلمي . - تشجيع اعضاء هيئة التدريس على التأليف وفقا لمواصفات الكتاب الجيد . - تحسين نوعية ابحاث التخرج وتوجيهها لمعالجة مشكلات الجامعة والمجتمع . - مساعدة اعضاء هيئة التدريس للحصول على الترقيات العلمية وزيادة انتاجهم البحثي - اقامة المؤتمرات والندوات العلمية والمشاركة فيها داخليا وخارجيا .	تنمية قدرات القسم في البحث العلمي والتأليف والنشر والترجمة



الغاية السادسة : تعزيز خدمة المجتمع

فترة التنفيذ		مسؤولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الاداء	كيفية الحصول على النتيجة	المخرجات المتوقعة	الاهداف
النهاية	البداية					
			<p>مساهمات الطلبة والتدريسيين في خدمة المجتمع من حيث - تقديم استشارات لأصحاب العمل - التعاون بين القسم واصحاب العمل سواء للمؤسسات الحكومية او القطاع الخاص</p>	<p>- تحديد احتياجات وتطلعات المجتمع . - الشراكة مع منظمات الاعمال ومؤسسات المجتمع المحلي والإقليمي في خدمة المجتمع</p>	<p>مساهمة الطلاب واعضاء هيئة التدريس في خدمة المجتمع</p>	<p>تفعيل الخدمة المجتمعية</p>

